

Hà Nội, ngày 25 tháng 01 năm 2014

## **QUYẾT ĐỊNH**

**Phê duyệt Kế hoạch hoạt động năm 2014 của Ban quản lý Dự án Xây dựng trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội**

### **BỘ TRƯỞNG BỘ GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO**

Căn cứ Nghị định số 36/2012/NĐ-CP ngày 18/4/2012 của Chính phủ quy định chức năng nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Bộ, cơ quan ngang Bộ;

Căn cứ Nghị định số 32/2008/NĐ-CP ngày 19/3/2008 của Chính phủ Quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Bộ Giáo dục và Đào tạo;

Căn cứ Nghị định số 38/2013/NĐ-CP ngày 23/4/2013 của Chính phủ về quản lý và sử dụng nguồn hỗ trợ phát triển chính thức (ODA) và nguồn vốn vay ưu đãi của các nhà tài trợ;

Căn cứ Hiệp định tín dụng số 2750-VIE và Hiệp định tín dụng số 2751-VIE ngày 10/11/2011 được ký kết giữa Chính phủ Việt Nam và Ngân hàng Phát triển Châu Á về việc tài trợ cho Dự án Xây dựng trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội;

Căn cứ Quyết định số 1057/QĐ-BGDĐT ngày 16/3/2011 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo về việc phê duyệt nội dung văn kiện Dự án Xây dựng Trường đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội;

Căn cứ Quyết định số 5199/QĐ-BGDĐT ngày 19/10/2011 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo về việc thành lập Ban Quản lý Dự án Xây dựng Trường đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội;

Xét đề nghị của Ban quản lý Dự án Xây dựng trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội tại Tờ trình số 65/TTr-DADHKHCNHN ngày 27/11/2013;

Xét đề nghị của Vụ trưởng Vụ Kế hoạch - Tài chính,

### **QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Phê duyệt Kế hoạch hoạt động năm 2014 của Ban quản lý Dự án Xây dựng Trường đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội thuộc Bộ Giáo dục và Đào tạo (Chi tiết được phê duyệt kèm theo).

**Điều 2.** Giao Ban quản lý Dự án Xây dựng trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội thuộc Bộ Giáo dục và Đào tạo triển khai, thực hiện các nội dung được phê duyệt tại Điều 1 của Quyết định này theo đúng các quy định hiện hành của Nhà tài trợ và của Chính phủ Việt Nam về quản lý và sử dụng nguồn vốn ODA và nguồn vốn trong nước tại các chương trình, dự án ODA.

**Điều 3.** Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký. Chánh Văn phòng, Vụ trưởng Vụ Kế hoạch - Tài chính, Cục trưởng Cục Cơ sở vật chất và Thiết bị trường học, đồ chơi trẻ em, Giám đốc Ban quản lý Dự án Xây dựng trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội và Thủ trưởng các đơn vị liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

*Nơi nhận:*

- Như điều 3;
- Bộ trưởng (để báo cáo);
- Lưu VT, Vụ KHTC.

**KT. BỘ TRƯỞNG  
THỨ TRƯỞNG**



*Bùi Văn Ga*



**BỘ GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO**

**KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2014  
BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN XÂY DỰNG  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KHOA HỌC VÀ CÔNG NGHỆ HÀ NỘI**

*(Kèm theo Quyết định số 332/QĐ-BGDĐT ngày 25 tháng 1 năm 2014  
của Bộ Giáo dục và Đào tạo)*

# I. THÔNG TIN CƠ BẢN VỀ DỰ ÁN

## 1. Tên Dự án:

Dự án xây dựng Trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội.

## 2. Tên tổ chức tài trợ: Ngân hàng Phát triển châu Á

## 3. Cơ quan chủ quản: Bộ Giáo dục và Đào tạo

Địa chỉ liên hệ: 49 Đại Cồ Việt, Hà Nội.

Tel/Fax:+84-4-8691414/+84-4-8694085.

## 4. Cơ quan đề xuất Dự án: Bộ Giáo dục và Đào tạo

## 5. Chủ đầu tư: Bộ Giáo dục và Đào tạo

## 6. Đơn vị thực hiện:

(1) Ban quản lý dự án xây dựng Trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội – Bộ Giáo dục và Đào tạo (viết tắt Ban QLDA)

Địa chỉ liên hệ: Tầng 11, Nhà B1, Trường Đại học Bách Khoa, Hà Nội

Tel: +84-4-36.231.663

Fax: +84-4-36.231.659

Email: [contact@pmu-usth.edu.vn](mailto:contact@pmu-usth.edu.vn)

(2) Ban quản lý dự án Trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội (viết tắt UIU)

Địa chỉ liên hệ: Nhà A11, Số 18 Hoàng Quốc Việt

Tel/Fax: +84-4-37.916.960

Email: [le-tran.binh@usth.edu.vn](mailto:le-tran.binh@usth.edu.vn)

## 7. Thời gian thực hiện Dự án:

Ngày khoản vay được chấp thuận: 25 tháng 4 năm 2011

Ngày hiệu lực: 1 tháng 3 năm 2012

Ngày kết thúc hoạt động: 31 tháng 12 năm 2017

Ngày hoàn tất thủ tục rút vốn: 30 tháng 6 năm 2018

## 8. Địa điểm thực hiện Dự án: Trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội, Khu công nghệ cao Hòa Lạc, Hà Nội

## 9. Mục tiêu của Dự án:

Xây dựng Trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội (ĐHKHCNHN) trở thành trường đại học xuất sắc có cơ sở vật chất, trang thiết bị hiện đại, đồng bộ, với mô hình tổ chức, phương thức quản lý tiên tiến có tính tự chủ, tự chịu trách nhiệm cao và là trung tâm đào tạo, nghiên cứu khoa học

công nghệ hàng đầu của Việt Nam đạt trình độ khu vực và quốc tế. Phấn đấu đến giai đoạn năm 2025-2035, trường được xếp hạng trong danh sách các trường đại học hàng đầu thế giới.

#### **10. Các đầu ra của Dự án:**

Thành phần A: Xây dựng hệ thống chính sách và quản trị nhà trường. Thành phần này nhằm thiết lập các hệ thống quản lý hiệu quả cho Trường ĐHKHCNHN với các chương trình tập huấn nâng cao năng lực cho các cán bộ lãnh đạo quản lý của trường nhằm nâng cao hiểu biết về vai trò lãnh đạo, công tác quản lý đáp ứng yêu cầu của một trường đại học tự chủ và đẳng cấp quốc tế.

Thành phần B: Xây dựng năng lực phát triển đào tạo và nghiên cứu khoa học. Thành phần này nhằm mục đích thành lập trong nhà trường các trung tâm giảng dạy và học tập xuất sắc, trung tâm đảm bảo chất lượng và hệ thống quản lý học thuật, trung tâm hỗ trợ nghiên cứu, trung tâm liên kết ngành công nghiệp, trung tâm quản lý và thiết bị phòng thí nghiệm.

Thành phần C: Xây dựng khuôn viên và cơ sở hạ tầng. Thành phần này nhằm xây dựng Trường ĐHKHCNHN trên khuôn viên khu đất có diện tích là 65 ha với cơ sở vật chất hiện đại theo tiêu chuẩn của các trường đại học quốc tế. Đồng thời có tính đến sự phù hợp với điều kiện, tiêu chuẩn xây dựng của Việt Nam

Thành phần D: Quản lý và thực hiện Dự án. UIU thực hiện nhiệm vụ thành phần (A), (B) và (D) có liên quan. Ban QLDA thực hiện các nhiệm vụ của thành phần (C) và (D) có liên quan.

#### **11. Tổng số vốn của Dự án:**

210 triệu USD (theo tỷ giá tại thời điểm đàm phán Dự án tháng 3/2011).

Trong đó:

- Vốn vay ODA: 190 triệu USD, bao gồm nguồn vốn ưu đãi từ ADF là 12.609.000 SDR, (khoảng 20 triệu USD) và nguồn vốn vay thông thường OCR là 170 triệu USD.

- Vốn đối ứng từ NSNN: 20 triệu USD (chưa bao gồm khoản trị giá 3 triệu USD về đền bù giải phóng mặt bằng, tái định cư liên quan đến khu đất Dự án thuộc trách nhiệm của Chính phủ Việt Nam).

## **II. CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA BAN QLDA NĂM 2013 VÀ KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC**

Trong năm 2013, Ban QLDA cơ bản thực hiện các hoạt động đã được phê duyệt tại Quyết định số 813/QĐ-BGDĐT ngày 05/3/2013 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo về việc phê duyệt Kế hoạch Hoạt động năm 2013 của Ban quản lý Dự án xây dựng Trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội.

Trong số 20 hoạt động của Ban QLDA theo kế hoạch năm 2013, có 14 hoạt động được dự kiến thực hiện hoàn thành kế hoạch, cụ thể:

- Lập báo cáo đánh giá độc lập tái định cư;
- Thực hiện báo cáo phân khu chức năng công trình xây dựng USTH, làm đầu vào cho thiết kế và thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc;
- Lập kế hoạch chi phí xây dựng USTH, làm đầu vào cho thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc;
- Tư vấn quốc tế về đấu thầu và thực hiện dự án hỗ trợ Giám đốc Ban QLDA xây dựng kế hoạch đấu thầu, quy chế đấu thầu, quản lý tổ chức thực hiện và giám sát các hoạt động đấu thầu và các hoạt động chung của dự án;
- Xây dựng và cài đặt phần mềm quản lý tài chính;
- Thiết kế và vận hành trang web;
- Duy trì hoạt động của tư vấn trong nước và cán bộ dự án đã được tuyển dụng;
- Tuyển dụng các tư vấn trong nước đã dự kiến theo kế hoạch hoạt động 2012 (tư vấn giám sát và đánh giá, và tư vấn trong nước về giáo dục đại học);
- Mua sắm trang thiết bị và phần mềm ứng dụng cho Ban QLDA;
- Kiểm toán độc lập;
- Hội thảo về yêu cầu thiết kế công trình Trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội;
- Hội thảo tập huấn tăng cường năng lực cho cán bộ dự án;
- Tuyển chọn cán bộ dự án; và
- Duy trì hoạt động thường xuyên của Dự án.

Có 6 hoạt động vẫn đang được thực hiện và cần tiếp tục thực hiện trong năm 2014, bao gồm:

- Xây dựng hàng rào tạm chống tái lấn chiếm khu đất dự án;
- Thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc;
- Tư vấn giám sát tuân thủ;
- Xây lắp công trình văn phòng tạm tại khu đất dự án;
- Rà phá bom mìn, vật nổ;
- Khảo sát địa chất sơ bộ (phục vụ bước thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc).

Trong năm 2013, Ban QLDA đã được Bộ GD&ĐT phê duyệt để thực hiện một số hoạt động phát sinh, cụ thể:



- Ban QLDA đã được Bộ GD&ĐT phê duyệt chủ trương và dự toán gói thầu làm đường bao quanh khu đất dự án. Việc tuyển chọn nhà thầu và thi công con đường này sẽ được tiếp tục thực hiện trong năm 2014.

- Ban QLDA đã thuê văn phòng tạm tại Khu Công nghệ cao Hòa Lạc và ký hợp đồng thuê công ty cung cấp dịch vụ bảo vệ khu đất dự án.

Dự kiến tình hình thực hiện Dự án đến 31/12/2013, mức độ hoàn thành kế hoạch, nguyên nhân chậm tiến độ được thể hiện chi tiết ở bảng sau:

Stt hoạt động	Hoạt động	Đầu ra/ kết quả dự kiến đến 31/12/2013 theo kế hoạch	Kết quả thực hiện đến hết 31/12/2013	Mức độ hoàn thành kế hoạch	Nguyên nhân
1	Xây dựng hàng rào tạm chống tái lấn chiếm khu đất dự án	Báo cáo kinh tế kỹ thuật xây dựng công trình hàng rào tạm được phê duyệt. Hàng rào được khởi công xây dựng.	Báo cáo kinh tế kỹ thuật xây dựng công trình hàng rào tạm được phê duyệt.	Chậm tiến độ, ước hoàn thành 50% kế hoạch	Chậm trễ trong việc phê duyệt hồ sơ mời thầu và danh sách ngân gói thầu tư vấn lập báo cáo kinh tế kỹ thuật xây dựng công trình hàng rào tạm.
2	Đánh giá độc lập về tái định cư	Tư vấn chịu trách nhiệm lập báo cáo đánh giá độc lập về tái định cư định kỳ theo quý.	Tư vấn đã hoàn thành các báo cáo của năm 2013.	Hoàn thành kế hoạch	
3	Thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc	Đánh giá và trao giải các phương án thiết kế kiến trúc dự thi.	Ký hợp đồng với nhà thầu và tổ chức hội thảo khởi động, triển khai công tác thi tuyển.	Chậm tiến độ, ước hoàn thành 30% kế hoạch	Chậm trễ trong đàm phán hợp đồng với nhà thầu tổ chức thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc (do nhà thầu chào giá cao)
4	Tư vấn quốc tế về phân khu chức năng	Phân khu chức năng công trình xây dựng USTH	Hoàn thành báo cáo phân khu chức năng	Hoàn thành kế hoạch	
5	Tư vấn quốc tế về giám sát chi phí	Kế hoạch chi phí xây dựng USTH	Hoàn thành báo cáo về chi phí xây dựng	Hoàn thành kế hoạch	
6	Tư vấn quốc tế về đấu thầu và thực hiện dự án	Hỗ trợ Giám đốc dự án xây dựng kế hoạch đấu thầu, quy chế đấu thầu, quản lý tổ chức thực hiện	Hoàn thành kế hoạch	Hoàn thành kế hoạch	

*Handwritten signature*



Stt hoạt động	Hoạt động	Đầu ra/ kết quả dự kiến đến 31/12/2013 theo kế hoạch	Kết quả thực hiện đến hết 31/12/2013	Mức độ hoàn thành kế hoạch	Nguyên nhân
		và giám sát các hoạt động đấu thầu và các hoạt động chung của dự án			
7	Xây dựng và cài đặt phần mềm quản lý tài chính	Phần mềm quản lý tài chính được lắp đặt và vận hành tại Ban QLDA và UIU	Nghiệm thu hợp đồng	Hoàn thành kế hoạch	
8	Tư vấn giám sát tuân thủ	Rà soát các khía cạnh pháp lý của các hợp đồng có giá trị lớn và phức tạp	Đang tiến hành đấu thầu	Chậm tiến độ, hoàn thành 10% kế hoạch	Chưa thực hiện tuyển dụng do chậm trễ trong hoạt động thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc, dẫn đến việc nhà thầu này chưa thể bắt đầu công việc.
9	Thiết kế trang web	Trang web của dự án được vận hành	Nghiệm thu hợp đồng	Hoàn thành kế hoạch	
10	Duy trì hoạt động của tư vấn trong nước và cán bộ dự án đã được tuyển dụng	Thực hiện các hoạt động chung của dự án	Các tư vấn tiếp tục làm việc, ký hợp đồng đến hết 31/12/2013	Hoàn thành kế hoạch	
11	Tiếp tục tuyển dụng các tư vấn trong nước đã dự kiến theo kế hoạch hoạt động 2012	Thực hiện các hoạt động chung của dự án	Các tư vấn đã được ký hợp đồng và làm việc	Hoàn thành kế hoạch	
12	Mua sắm trang thiết bị và phần mềm ứng dụng	Trang thiết bị và phần mềm ứng dụng cho Ban	Hoàn thành lắp đặt thiết	Hoàn thành kế hoạch	

Stt hoạt động	Hoạt động	Đầu ra/ kết quả dự kiến đến 31/12/2013 theo kế hoạch	Kết quả thực hiện đến hết 31/12/2013	Mức độ hoàn thành kế hoạch	Nguyên nhân
	cho Ban QLDA	QLDA được mua sắm và lắp đặt	bị và thanh lý hợp đồng		
13	Lắp đặt nhà văn phòng công-ten-nơ cho Ban QLDA tại khu đất Dự án	Nhà công-ten-nơ sẽ được sử dụng từ Quý 2/2013 đến khi hoàn thành công trình xây dựng (hết 2017).	Phát hành hồ sơ mời thầu xây lắp	Chậm tiến độ, hoàn thành 30% kế hoạch	Thay đổi từ văn phòng công-ten-nơ sang xây lắp công trình văn phòng tạm, tăng giá trị xây lắp từ 44,000USD lên 55,000 USD (bao gồm thuế)
14	Rà phá bom mìn, vật nổ	Khu đất không còn bom mìn, vật liệu nổ	Phát hành hồ sơ mời thầu	Chậm tiến độ, hoàn thành 30% kế hoạch	Chậm trễ trong việc phê duyệt hồ sơ yêu cầu
15	Khảo sát địa chất sơ bộ (phục vụ bước thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc)	Báo cáo kết quả khoan khảo sát địa chất sẵn sàng phục vụ cho các nhà thầu tham dự thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc	Ký được hợp đồng với nhà thầu	Chậm tiến độ, hoàn thành 30% kế hoạch	Chậm trễ trong việc xét thầu do thay đổi nhân sự của tổ chuyên gia xét thầu
16	Kiểm toán độc lập	Kiểm toán báo cáo tài chính của Ban QLDA và UIU năm 2012.	Hoàn thành báo cáo kiểm toán gửi ADB	Hoàn thành kế hoạch	
17	Hội thảo về yêu cầu thiết kế công trình Trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội	Yêu cầu thiết kế công trình Trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội	Đã thực hiện hội thảo tại Pháp và Hồng Kông	Hoàn thành kế hoạch	
18	Hội thảo tập huấn tăng cường năng lực cho cán	Cán bộ dự án được nâng cao năng lực quản lý và	Đã thực hiện tập huấn về đấu thầu và quản lý dự	Hoàn thành kế hoạch	

Stt hoạt động	Hoạt động	Đầu ra/ kết quả dự kiến đến 31/12/2013 theo kế hoạch	Kết quả thực hiện đến hết 31/12/2013	Mức độ hoàn thành kế hoạch	Nguyên nhân
	bộ dự án	thực hiện dự án	án đầu tư xây dựng		
19	Duy trì hoạt động thường xuyên của Dự án	Thuê văn phòng dự án, trả lương tư vấn, cán bộ dự án đã được tuyển dụng, chi phí hoạt động thường xuyên	Thực hiện theo kế hoạch	Thực hiện theo kế hoạch	
20	Tuyển bổ sung tư vấn và cán bộ dự án	Thực hiện các hoạt động chung của dự án	Các tư vấn đã được ký hợp đồng và làm việc	Hoàn thành kế hoạch	
21	Thuê văn phòng tạm và công ty cung cấp dịch vụ bảo vệ khu đất dự án		Đã thuê được văn phòng tạm và ký hợp đồng với công ty cung cấp dịch vụ bảo vệ khu đất dự án	Hoàn thành kế hoạch	Hoạt động phát sinh ngoài kế hoạch hoạt động được phê duyệt
22	Làm đường bao quanh khu đất dự án		Bộ GD&ĐT phê duyệt chủ trương và dự toán gói thầu làm đường bao quanh khu đất dự án	Hoàn thành kế hoạch	Hoạt động phát sinh ngoài kế hoạch hoạt động được phê duyệt

### III. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN QLDA NĂM 2014

Kế hoạch hoạt động năm 2014 của Ban QLDA được lập căn cứ trên:

- (1) Hiệp định vốn vay thông thường, số khoản vay 2750-VIE;
- (2) Hiệp định vốn vay ưu đãi, số khoản vay 2751-VIE;
- (3) Sổ tay Hướng dẫn thực hiện dự án, bản cập nhật ngày 7/9/2012;
- (4) Biên bản ghi nhớ giữa phái đoàn đánh giá Dự án của ADB và Ban QLDA ngày 28/5/2013;
- (5) Biên bản ghi nhớ giữa phái đoàn đánh giá Dự án của ADB và Ban QLDA ngày 02/10/2013;
- (6) Kế hoạch đấu thầu 2012-2013 của Ban QLDA được phê duyệt tại Quyết định số 2729/QĐ-BGDĐT ngày 27/7/2012 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo;
- (7) Kế hoạch hoạt động năm 2013 của Ban QLDA được phê duyệt tại Quyết định số 813/QĐ-BGDĐT ngày 05/3/2013 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo, và đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch hoạt động năm 2013 (nêu tại mục II ở trên);
- (8) Quyết định số 5844/QĐ-BGDĐT ngày 28/12/2012 về việc phê duyệt dự toán các công việc trong thành phần C do Bộ Giáo dục và Đào tạo thực hiện thuộc Dự án xây dựng trường ĐHKHCNHN;
- (9) Hướng dẫn Sử dụng tư vấn của ADB (tháng 4/2010);
- (10) Hướng dẫn Đấu thầu của ADB (tháng 4/2010);
- (11) Sổ tay hướng dẫn giải ngân vốn vay của ADB (tháng 7/2012);
- (12) Chính sách chống tham nhũng của ADB (tháng 7/1998);
- (13) Chính sách tái định cư không tự nguyện của ADB (tháng 8/1995);
- (14) Các quy định liên quan của Chính phủ Việt Nam;
- (15) Các phê duyệt liên quan của ADB và Bộ GD&ĐT đối với một số hoạt động cụ thể;

Năm 2014, Ban QLDA sẽ tiếp tục thực hiện các hoạt động chưa hoàn thành trong năm 2013 và thực hiện tiếp một số hoạt động theo kế hoạch hoạt động tổng thể của Dự án được nêu tại Sổ tay Hướng dẫn thực hiện dự án, bản cập nhật ngày 7/9/2012, cụ thể như sau:

## 1. Các hoạt động chuyển tiếp từ Kế hoạch Hoạt động năm 2013

### ***Hoạt động 1: Xây dựng hàng rào tạm chống tái lấn chiếm khu đất dự án***

Ban QLDA đã ký hợp đồng với công ty tư vấn lập báo cáo kinh tế kỹ thuật xây dựng hàng rào tạm chống tái lấn chiếm khu đất dự án vào tháng 11/2013. Ước thực hiện đến 31/12/2013, báo cáo kinh tế kỹ thuật xây dựng hàng rào tạm sẽ được phê duyệt.

Các hoạt động liên quan xây dựng hàng rào tạm thực hiện năm 2014 bao gồm:

- (1) Đấu thầu chọn Nhà thầu xây lắp:
  - + Thời gian lựa chọn nhà thầu: quý 1/2014.
  - + Phương thức lựa chọn nhà thầu: NCB.
  - + Nguồn vốn: OCR (83,3%) và vốn đối ứng (16,7%)
  - + Thời gian thực hiện hợp đồng: Từ quý 2 đến quý 4/2014.
- (2) Thuê tư vấn giám sát xây lắp:
  - + Thời gian lựa chọn nhà thầu: quý 1/2014.
  - + Phương thức lựa chọn nhà thầu: chỉ định thầu rút gọn.
  - + Nguồn vốn: Vốn đối ứng (100%)
  - + Thời gian thực hiện hợp đồng: Từ quý 2 đến quý 4/2014.

### ***Hoạt động 2: Xây dựng nhà điều hành tạm tại khu đất dự án***

Năm 2013, Ban QLDA thực hiện thủ tục đấu thầu (shopping) và dự kiến ký hợp đồng với đơn vị thi công xây lắp vào tháng 12/2013. Nhà thầu thực hiện thi công trong Quý 1/2014.

Nguồn vốn: OCR (83,3%) và vốn đối ứng (16,7%).

Ban QLDA sẽ tự thực hiện giám sát thi công đối với hạng mục này.

### ***Hoạt động 3: Làm đường bao quanh khu đất dự án***

Quý 1/2014, Ban QLDA sẽ triển khai việc thi công xây lắp, cụ thể như sau:

- (1) Đấu thầu chọn Nhà thầu thi công:
  - + Thời gian lựa chọn nhà thầu: quý 1/2014.
  - + Phương thức lựa chọn nhà thầu: chỉ định thầu.

- + Nguồn vốn: vốn đối ứng.
- + Thời gian thực hiện hợp đồng: từ quý 2 đến quý 3/2014
- (2) Thuê tư vấn giám sát thi công:
  - + Thời gian lựa chọn nhà thầu: quý 1/2014.
  - + Phương thức lựa chọn nhà thầu: chỉ định thầu rút gọn.
  - + Nguồn vốn: Vốn đối ứng (100%)
  - + Thời gian thực hiện hợp đồng: Từ quý 2 đến quý 4/2014.

#### ***Hoạt động 4: Thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc***

Năm 2013, Ban QLDA đã thực hiện thủ tục đấu thầu và dự kiến tháng 12/2013 sẽ ký hợp đồng với công ty tư vấn tổ chức thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc. Theo hợp đồng, Ban QLDA sẽ phối hợp với công ty tư vấn tổ chức thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc tổ chức hội thảo khởi động tại Hà Nội vào tháng 12/2013. Năm 2014, hoạt động này được tiếp tục với các nhiệm vụ cụ thể như sau:

- (1) Tổ chức thi tuyển
  - + Phát hành hồ sơ mời bày tỏ quan tâm: dự kiến tháng 2/2014
  - + Đoàn công tác đánh giá kỹ thuật tại Đức: dự kiến tháng 4/2014
  - + Hội đồng đánh giá: dự kiến thành lập quý 3/2014
  - + Giải thưởng: dự kiến trao thưởng vào quý 4/2014
  - + Đàm phán và ký kết hợp đồng với đơn vị tư vấn thiết kế: quý 4/2014.
- (2) Tư vấn tổ chức thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc: từ quý 1 đến quý 4/2014.

#### ***Hoạt động 5: Khảo sát địa chất sơ bộ (phục vụ bước thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc)***

Năm 2013, Ban QLDA đã thực hiện đấu thầu và dự kiến tháng 12/2013 sẽ ký hợp đồng với nhà thầu khảo sát địa chất sơ bộ phục vụ bước thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc. Quý 1/2014, nhà thầu tiếp tục và hoàn thành hợp đồng. Ban QLDA sẽ tự thực hiện giám sát đối với hạng mục này.

#### ***Hoạt động 6: Đánh giá độc lập về tái định cư***

Tư vấn đánh giá độc lập về tái định cư đã được huy động từ tháng 11/2012 và đã cung cấp báo cáo đánh giá độc lập tái định cư lần thứ nhất vào

tháng 1/2013, các báo cáo quý 1, quý 2 và quý 3/2013 (tháng 1, tháng 4, tháng 7, tháng 10/2013).

Trong năm 2014, tư vấn tiếp tục thực hiện các báo cáo quý (quý 4/2013, quý 1, quý 2, quý 3/2014 và báo cáo cuối cùng (dự kiến tháng 12/2014).

#### ***Hoạt động 7: Tư vấn quốc tế về giám sát chi phí***

Tư vấn đã được huy động và làm việc đợt từ 19/8 đến 18/9/2013. Trong thời gian này, tư vấn rà soát kế hoạch chi phí xây dựng công trình Trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội. Tư vấn sẽ tiếp tục làm việc đợt 2 trong quý 4 /2014 để rà soát chi phí thiết kế xây dựng và các công việc liên quan.

#### ***Hoạt động 8: Rà phá bom mìn, vật nổ***

Ban QLDA dự kiến tháng 12/2013 sẽ ký hợp đồng với đơn vị thực hiện rà phá bom mìn, vật nổ. Đơn vị này sẽ thực hiện hợp đồng lần 1 từ Quý 4/2013 đến Quý 1/2014. Việc thực hiện lần thứ 2 (ở độ sâu 10m) sẽ được thực hiện tiếp trong năm 2015. Ban QLDA sẽ tự thực hiện giám sát đối với hạng mục này.

#### ***Hoạt động 9: Tư vấn quốc tế về đấu thầu và thực hiện dự án***

Tư vấn đã được huy động làm việc liên tục từ tháng 12/2012 và 2013, hợp đồng ký đến tháng 5/2014. Hợp đồng của tư vấn sẽ kéo dài thêm 12 tháng sau đó.

#### ***Hoạt động 10: Tư vấn trong nước***

Tiếp tục ký hợp đồng 1 năm với các vị trí tư vấn và nhân viên sau:

1. Tư vấn trong nước về đấu thầu 1
2. Tư vấn trong nước về đấu thầu 2
3. Tư vấn điều phối hoạt động dự án
4. Tư vấn trong nước về quản lý xây dựng
5. Tư vấn trong nước về kiến trúc
6. Tư vấn trong nước về chi phí xây dựng
7. Tư vấn trong nước về giám sát và đánh giá
8. Tư vấn trong nước về giáo dục đại học
9. Quản trị công nghệ thông tin
10. Kế toán tổng hợp

11. Kế toán thanh toán
12. Quản trị hành chính
13. Phiên dịch 1
14. Phiên dịch 2

Căn cứ thư không phản đối của ADB ngày 24/10/2013 về phê duyệt kế hoạch đấu thầu điều chỉnh, phần tuyển chọn tư vấn cá nhân và thư không phản đối ngày 4/11/2013 về việc tuyển chọn bổ sung tư vấn và cán bộ làm việc tại Ban QLDA, trong năm 2014 Ban QLDA tuyển chọn bổ sung các tư vấn và nhân viên mới sau:

<i>Stt</i>	<i>Vị trí</i>	<i>Số tháng người</i>	<i>Thời gian bắt đầu làm việc</i>
1.	Tư vấn trong nước về giám sát tái định cư nội bộ	12 tháng	Quý 1/2014
2.	Tư vấn trong nước về đấu thầu 3	45 tháng	Quý 3/2014
3.	Tư vấn trong nước về quản lý xây dựng 2	36 tháng	Quý 4/2014
4.	Tư vấn trong nước về chi phí xây dựng 2	39 tháng	Quý 3/2014
5.	Tư vấn trong nước về cơ điện	36 tháng	Quý 4/2014
6.	Kế toán thanh toán 2	48 tháng	Quý 4/2014
7.	Kế toán giải ngân	48 tháng	Quý 4/2014
	<b>Tổng</b>		

***Hoạt động 11: Tư vấn giám sát tuân thủ***

Ban QLDA sẽ thực hiện đấu thầu theo phương thức CQS trong năm 2014. Thời gian thực hiện hợp đồng: Từ quý 3/2014 đến Quý 4/2015.

**2. Các hoạt động bắt đầu thực hiện từ năm 2014**

***Hoạt động 12: Kiểm toán hoàn thành công trình***

Mô tả: Ban QLDA thuê công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán các công trình xây lắp sau khi hoàn thành, gồm: hàng rào tạm, nhà điều hành tạm và đường bao quanh khu đất.

- + Thời gian lựa chọn nhà thầu: quý 1/2014.
- + Phương thức lựa chọn nhà thầu: chỉ định thầu rút gọn.



+ Nguồn vốn: Vốn đối ứng (100%)

+ Thời gian thực hiện hợp đồng: dự kiến 3 lần, lần 1 vào quý 2/2014 kiểm toán hoàn thành công trình nhà điều hành tạm, lần 2 vào quý 3/2014 kiểm toán hoàn thành công trình đường bao quanh khu đất và lần 3 vào quý 4/2014 kiểm toán hoàn thành công trình hàng rào tạm.

### ***Hoạt động 13: Tư vấn khảo sát địa chất phục vụ thiết kế xây dựng***

Mục đích: Tư vấn sẽ thực hiện khảo sát địa chất phục vụ giai đoạn thiết kế cơ sở.

+ Phương thức lựa chọn nhà thầu: QBS, thực hiện thủ tục đấu thầu trong năm 2014.

+ Thời gian thực hiện hợp đồng: Từ quý 2/2015.

### ***Hoạt động 14: Quản lý dự án và giám sát thi công (PMSC)***

Mục đích: PMSC sẽ giám sát các hợp đồng đảm bảo sao cho các công trình xây lắp được thực hiện tuân thủ i) qui định trong hợp đồng thiết kế - đấu thầu - thi công; ii) theo lịch trình xây lắp; iii) trong ngân sách cho phép; iv) theo qui định của quốc tế và Việt Nam.

+ Phương thức lựa chọn nhà thầu: QCBS, thực hiện thủ tục đấu thầu trong năm 2014.

+ Thời gian thực hiện hợp đồng: Từ quý 3/2015 đến khi công trình xây dựng hoàn thành và đem vào sử dụng.

### ***Hoạt động 15: Kiểm toán độc lập***

Kiểm toán báo cáo tài chính của Ban QLDA (PMU và UIU) năm 2013.

+ Thời gian thực hiện hợp đồng: Quý 2/2014

+ Phương thức lựa chọn nhà thầu: LCS (lựa chọn nhà thầu có giá thấp nhất) hoặc SSS trong trường hợp nhà thầu thực hiện kiểm toán năm 2012 đạt yêu cầu.

### ***Hoạt động 16: Lắp điện cho văn phòng tạm***

Mô tả: Lắp đặt và đấu nối điện cho văn phòng tạm.

Thời gian thực hiện: quý 2/2014

Nguồn vốn: vốn đối ứng.

### ***Hoạt động 17: Mua sắm điều hòa và đồ gỗ cho văn phòng tạm***

Mua sắm trang thiết bị phục vụ cho hoạt động của văn phòng tạm tại khu đất dự án, bao gồm: Điều hòa, bàn ghế cho phòng họp, phòng làm việc, giường, tủ cho bảo vệ...

+ Phương thức mua sắm: shopping

+ Thời gian thực hiện hợp đồng: quý 2/2014

***Hoạt động 18: Tập huấn xây dựng năng lực***

Tư vấn và cán bộ dự án tham dự hội thảo tập huấn để tăng cường năng lực quản lý dự án.

***Hoạt động 19: Duy trì hoạt động thường xuyên của Dự án***

Thuê văn phòng dự án (bao gồm cả thuê văn phòng tạm), trả lương tư vấn, cán bộ dự án đã được tuyển dụng (được trả tiền lương, tiền công từ vốn xây dựng cơ bản và vốn sự nghiệp), chi phí hoạt động thường xuyên (từ tháng 1 đến tháng 12/2014).

## KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2014

STT hoạt động	Tên thành phần, hạng mục DA	Đầu ra / Kết quả	Tiến độ triển khai													
			T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12		
1	Xây dựng hàng rào tạm chống tái lấn chiếm khu đất dự án	Hàng rào được xây dựng.				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
2	Xây dựng nhà điều hành tạm tại khu đất dự án	Nhà điều hành được xây dựng.	■	■	■											
3	Làm đường bao quanh khu đất dự án	Đường bao quanh khu đất dự án được hình thành				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
4	Thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc	Lựa chọn được phương án kiến trúc, quy hoạch 1/2000 và lựa chọn được nhà thầu thiết kế công trình xây dựng	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
5	Khảo sát địa chất sơ bộ (phục vụ bước thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc)	Báo cáo khảo sát địa chất sơ bộ để phục vụ bước thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc		■	■											
6	Đánh giá độc lập về tái định cư	Báo cáo quý về đánh giá độc lập tái định cư và báo cáo cuối cùng	■			■				■				■		■
7	Tư vấn quốc tế về giám sát chi phí	Rà soát chi phí thiết kế xây dựng USTH													■	■
8	Rà phá bom mìn, vật nổ	Khu đất không còn bom mìn, vật liệu nổ	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
9	Tư vấn quốc tế về đấu thầu và thực hiện dự án	Thực hiện các hoạt động chung của dự án	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
10	Các tư vấn trong nước	Thực hiện các hoạt động chung của dự án	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
11	Tư vấn giám sát tuân thủ	Rà soát các khía cạnh pháp lý của các hợp đồng có giá trị lớn và phức tạp														
12	Kiểm toán hoàn thành công trình	Báo cáo kiểm toán hoàn thành các công trình hàng rào tạm, nhà điều hành tạm và đường bao						■			■			■		
13	Tư vấn khảo sát địa chất phục vụ thiết kế xây dựng	Lựa chọn được nhà thầu Tư vấn khảo sát địa chất phục vụ thiết kế xây dựng														
14	Quản lý dự án và giám sát thi công	Lựa chọn được nhà thầu Quản lý dự án và giám sát thi công														

STT hoạt động	Tên thành phần, hạng mục DA	Đầu ra / Kết quả	Tiến độ triển khai											
			T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12
15	Kiểm toán độc lập	Kiểm toán báo cáo tài chính của Ban QLDA và UIU năm 2013.												
16	Lắp điện cho văn phòng tạm	Hoàn thiện lắp điện cho văn phòng tạm												
17	Mua sắm điều hòa và đồ gỗ cho văn phòng tạm	Trang thiết bị cho văn phòng tạm được mua sắm và lắp đặt												
18	Tập huấn xây dựng năng lực	Thực hiện các hoạt động chung của dự án												
19	Duy trì hoạt động thường xuyên của dự án	Thực hiện các hoạt động chung của dự án												
		<b>Ký hiệu:</b>												